



WWF *for a living planet*

WWF Central Africa Regional
Programme Office, CARPO
Gabon Country Office
Montée de Louis
BP 9144 Libreville
Gabon

Tel: (241) 01 73 00 28
Fax: (241) 01 73 80 56
Email : wfgabon@wwfcarpo.org
Website: www.panda.org

Rapport sur le retour d'expérience des entreprises forestières chinoises au Gabon, appuyées par le WWF et ses partenaires

Termes de référence

1. Contexte et justification

Aujourd'hui l'intérêt de la Chine pour le bois du Gabon est clairement affiché et l'Etat chinois n'est qu'à mi-chemin de ses ambitions. En effet, avec 29 entreprises forestières aujourd'hui, une 20^e d'industries de transformation du bois, les exploitants forestiers chinois détiennent aujourd'hui plus du 1/3 des superficies des forêts productives (notamment plus de 5 millions d'ha) et plus de 20% des usines de la filière bois. La Chine est aussi devenue le premier importateur des sciages du bois gabonais, depuis une décennie

Au regard de ce qui précède, les enjeux économiques sont évidemment importants. Cependant, la particularité de la forêt, en rappel, est qu'elle ne fournit pas que des biens et profits économiques aux hommes mais qu'elle est aussi pourvoyeuse de biens et services écologiques vitaux, bénéfiques à toute la planète. L'avantage qu'offrent les produits forestiers est qu'ils sont renouvelables (et pourront donc aussi servir aux générations futures) mais à la stricte condition que leur exploitation soit durable et responsable.

Le Gabon s'est engagé depuis 2001 pour un aménagement durable de ses forêts de production, à travers :

- (i) l'élaboration d'un code forestier adapté au processus d'aménagement ;
- (ii) la réalisation d'une cartographie de ses permis et concessions forestières ;
- (iii) le suivi de la mise en œuvre effective du processus d'aménagement à travers la généralisation des Concessions Forestières sous Aménagement Durable – CFAD (entérinée par plusieurs vagues de retour au Domaine des concessions n'ayant pas respecté leurs engagements en termes d'aménagement et de fiscalité).

Dans ce cadre, le WWF Gabon accompagne l'Administration forestière dans ses engagements pour l'amélioration des pratiques forestières, à travers de nombreuses initiatives, notamment sur la promotion du système de certification FSC et l'accompagnement du secteur privé en utilisant l'approche « step-by-step » du Global Forest Trade Network (GFTN), la promotion des pratiques de foresterie durable auprès des opérateurs asiatiques, et en particulier chinois. A ce titre, depuis 2011, plusieurs actions de sensibilisation et de formation ont été menées à l'endroit d'une douzaine d'entreprises forestières chinoises.

Par ailleurs, en vue d'évaluer les pratiques de gestion durable menées dans les forêts exploitées, le WWF-Gabon, le Ministère en charge des Forêts, l'Agence National des Parcs Nationaux, l'Université Omar BONGO et le Projet OAB-OIBT ont mis en place un partenariat pour la réalisation d'audits forestiers. Ces audits sont un outil d'évaluation du niveau de mise en œuvre de la gestion durable des concessions forestières selon les normes légales. Ils s'appuient sur une grille d'évaluation correspondant aux Principes Critères et Indicateurs OAB/OIBT, adaptés pour le Gabon, développée par le Groupe National de travail sur la Gestion Durable des Forêts et la

Certification Forestière (GTN) en 2004. Entre 2012 et 2014, un échantillon total de 16 concessions dont 8 chinoises a ainsi été auditées.

A des fins de capitalisation et de bilan pour orienter ses actions futures, le WWF recrute un consultant pour la production d'un rapport synthétisant son action en matière d'exploitation forestière au Gabon depuis 2011, avec un focus sur l'analyse et la capitalisation des résultats des audits forestiers.

2. But et objectifs

L'objectif général du travail est d'une part, de i) regrouper et interpréter tous les documents et rapports liés à l'appui du WWF aux entreprises chinoises et aux audits forestiers menés au Gabon à l'aide des PCI OAB/OIBT, d'une part, et de ii) procéder à l'analyse statistique des résultats d'audits avec une interprétation de l'ensemble et une interprétation particulière et détaillée pour les entreprises à capitaux chinois, d'autre part. Spécifiquement, le travail consistera à :

- dans le cadre de la première partie de l'objectif général :
 - Réaliser un inventaire des réalisations commentées de l'appui technique de WWF à l'endroit des entreprises forestières à capitaux chinois ;
 - Réaliser une analyse statistique des résultats d'audits forestiers (PCI OAB/OIBT) qui aboutira sur une interprétation des tendances et sur les enseignements à tirer pour les 16 entreprises auditées.
- dans le cadre de la seconde partie de l'objectif général :
 - Réaliser une analyse statistique spécifique pour les entreprises à capitaux chinois auditées, en ressortant les tendances, et en fournissant, sur cette base, les interprétations des résultats.
 - Rédiger un rapport dit de retour d'expérience des entreprises forestières chinoises au Gabon, appuyées par le WWF et ses partenaires.

3. Tâches spécifiques et méthodologie

Pour la réalisation de cette étude, il sera procédé au recrutement d'un Consultant qui travaillera sous la supervision technique du Coordonnateur du Programme Forêt.

De manière prévisionnelle, les principales étapes de l'étude doivent inclure :

- Réaliser une synthèse bibliographique permettant de décrire le contexte (juridico-institutionnel, opérationnel) de la filière forêt-bois au Gabon de manière général et la place des acteurs asiatiques – notamment chinois – dans cette filière (évolution sur les 10 dernières années et statut actuel).

Pour cela le consultant s'appuiera sur la documentation disponible sur la filière forêt-bois au Gabon (y compris sur les lois et règlements et l'organisation et le fonctionnement du Ministère en charge de la Forêt du Gabon) et particulièrement sur le groupe d'acteur asiatique et spécifiquement chinois, sur les audits forestiers, selon les PCI OAB/OIBT, réalisés au Gabon, sur les cadres de collaboration économique entre le Gabon et la Chine (y compris le Forum Chine Afrique FOAC).

- Réaliser une revue et analyse des actions du WWF Gabon sur la filière forêt-bois en veillant à les replacer dans le cadre du programme global forêt du WWF et ses composantes telles que l'initiative GFTN.

Pour cela, le consultant s'appuiera sur la documentation disponible sur l'accompagnement du WWF à l'administration et aux entreprises, notamment chinoises, sur la stratégie globale forêts du WWF et les documents relatifs au GFTN, et autres initiatives du WWF relatives à l'aménagement forestier. Le consultant élaborera également un questionnaire d'entretien visant à obtenir un retour d'impressions de l'Administration forestière, des opérateurs économiques chinois et, si possible de l'Ambassade de Chine au Gabon, sur les actions d'appui du WWF aux opérateurs chinois dans le cadre de la gestion durable et responsable des forêts. Il organisera enfin des rencontres avec les personnes ressources parmi les partenaires clefs du WWF pour l'obtention des informations. L'analyse de tous ces éléments fera ressortir les enseignements, les tendances et les interprétations significatives de l'action menée par le WWF Gabon avec un « zoom » sur les entreprises chinoises.

- Procéder à l'analyse (y compris statistique) des résultats d'audits forestiers et à leur interprétation, en testant notamment si le groupe des opérateurs chinois se distinguent significativement des autres catégories d'opérateurs ;
- Proposer des recommandations pour le relèvement du niveau de mise en œuvre de la légalité et des normes de gestion durable et responsable dans les UFAs exploitées par les opérateurs chinois ;
- Rédiger le rapport de l'étude regroupant les différentes parties des travaux et comportant un résumé exécutif en français et en anglais et une bibliographie exhaustive de tous les documents consultés. Au total, le rapport ne devra pas dépasser 100 pages.

Au démarrage de la mission, le Consultant pourra proposer des ajustements méthodologiques afin d'aboutir à un chronogramme et une méthodologie de travail définitifs à faire valider par le WWF Gabon. A mi-parcours de la mission, le consultant proposera ensuite un plan général du rapport de l'étude (rapport final) qui devra être validé par le WWF Gabon.

Il est attendu du consultant des analyses et évaluations objectives des travaux du WWF au Gabon qui permettront d'orienter la stratégie future de son programme Forêts.

4. Produits livrables

Livrables	N jours
Chronogramme et méthodologie définitive détaillée (y compris questionnaire d'entretien) pour validation	2 jours
Synthèse bibliographique, entretiens et plan général de l'étude pour validation (retours et commentaires du WWF sous 3 jours)	12 jours
Version provisoire du rapport final (retours et commentaires du WWF sous 2 jours + réunion restitution au WWF pour discuter les commentaires)	8 jours
Version finale incorporant les remarques	2 jours

Total de la prestation : 24 jours

5. Durée et déroulement de la consultation

Cette consultation, qui débutera après la signature d'un contrat est prévue se réaliser sur 24 jours avec restitution du document final validé au plus tard le 28 novembre.

6. Profil du Consultant

Les candidats devront avoir un niveau d'étude supérieur 3^e cycle (doctorat préféré) et ayant produit dans leurs parcours académiques et/ou professionnels des rapports d'études. Ils devront aussi maîtriser les méthodes et logiciels statistiques. Ils devront avoir une connaissance de l'environnement économique et forestier du Gabon, et plus particulièrement du secteur de la filière forêt-bois. Une expérience avérée d'études et expertise sur l'aménagement forestier et la certification seront un atout. Ils devront avoir un niveau de lecture et écriture de l'anglais professionnel.